

## Obszary odpowiedzialności Członków Zarządu Sanok Rubber Company S.A.

Zarząd	Obszar odpowiedzialności	Poziom korporacyjny (Grupa Kapitałowa)	Poziom operacyjny					
			Spółka Sanok Rubber	Dywizja Motoryzacji	Dywizja Przemysłu	Dywizja Budownictwa	Zakład Obsługi Energetycznej	Zakład Produkcji Mieszanek
<b>Prezes Zarządu</b>								
	Strategia rozwoju Grupy Kapitałowej	✓	✓		✓	✓	✓	✓
	Strategia finansowa	✓	✓					
	Nadzór i zarządzanie Grupą Kapitałową	✓						
	Nadzór nad Spółkami Grupy Kapitałowej	✓						
	Fuzje i akwizycje	✓						
<b>Dyrektor Generalny</b>	Nadzór właścicielski, ład korporacyjny	✓	✓					
	Nadzór nad realizacją projektów handlowych				✓	✓	✓	✓
	Nadzór nad realizacją projektów inwestycyjnych		✓					
	System Zapewnienia Jakości, BHP		✓					
	Badania i rozwój mieszanek		✓					
	Ochrona informacji		✓					
<b>Członek Zarządu</b>								
	Strategia rozwoju biznesu	✓	✓					
	Fuzje i akwizycje	✓						
<b>Dyrektor Rozwoju Biznesu i Systemów Informatycznych</b>	Nadzór nad Spółkami Grupy Kapitałowej	✓						
	Sytemy informatyczne	✓	✓					
	Projekty inwestycyjne	✓	✓					
	Bezpieczeństwo zasobów IT		✓					
<b>Członek Zarządu</b>								
	Strategia rozwoju segmentu motoryzacji	✓	✓	✓				
	Nadzór nad Spółkami Grupy Kapitałowej	✓						
<b>Dyrektor Biznesu Motoryzacji</b>	Plany ciągłego doskonalenia	✓	✓					
	System informacji zarządczej	✓						
	Marketing	✓						
	Nadzór nad realizacją projektów handlowych	✓		✓				
<b>Członek Zarządu</b>								
	Strategia innowacji i doskonalenia zasobów	✓	✓					
	Nadzór nad Spółkami Grupy Kapitałowej	✓	✓					
	Zasoby ludzkie	✓	✓					
	Komunikacja	✓	✓					
<b>Dyrektor Innowacji i Doskonalenia Zasobów</b>	Kontakty Biznes - Nauka		✓					
	Pozyskiwanie funduszy wspierających rozwój		✓					
	Administracja		✓					
	Zakupy surowców		✓					
	Zarządzanie marką		✓					